

# Cecilia Carrara

## PARTNER

Cecilia Carrara ha un'importante esperienza nel settore degli arbitrati, nazionali e internazionali, amministrati e ad hoc, commerciali e di investimento, agendo sia in qualità di avvocato delle parti che di arbitro. Rappresenta inoltre aziende internazionali e italiane in procedimenti giudiziari connessi ad arbitrati di fronte ai tribunali nazionali, quali procedimenti esecutivi e riconoscimento di lodi. Cecilia è iscritta all'Albo degli Avvocati Cassazionisti.

Cecilia si occupa inoltre di fusioni e acquisizioni, operazioni societarie straordinarie e contratti d'impresa, rappresentando principalmente clienti stranieri che investono in Italia. In particolare, Cecilia è responsabile del German desk di Legance, avendo un focus particolare sui Paesi di lingua tedesca e l'Europa dell'Est.

Cecilia coordina le attività di responsabilità sociale dello Studio.

Cecilia è membro del Comitato Direttivo di The Pledge e del consiglio direttivo dell'AIA (Associazione Italiana per l'Arbitrato).

Cecilia è stata membro della Corte Internazionale d'Arbitrato ICC da luglio 2015 a gennaio 2020; è stata inoltre membro del Consiglio Direttivo di ICC Italia da gennaio 2018 a maggio 2019, co-chair del gruppo di lavoro sull'arbitrato ASLA da gennaio 2014 a novembre 2019 e Vice Presidente dell'Host Committee per la Conferenza Annuale dell'IBA tenutasi a Roma nell'ottobre 2018. Inoltre è stata membro dell'ICC Task Force on Emergency Arbitrator Proceedings e dell'ICC Task Force on Arbitration of Climate Change Related Disputes e dell'IBA Task Force incaricata di revisionare le normative IBA del 2010 in merito all'assunzione di prove nell'ambito dell'arbitrato internazionale (IBA Rules on the Taking of Evidence in International Arbitration). È co-fondatrice di ArbIt ed è membro del suo Advisory Board.

Dal dicembre 2021 Cecilia è membro del Beirat del German Arbitration Institute (DIS).

Dall'aprile 2022 Cecilia è membro del Consiglio Direttivo dell'UN Global Compact Network Italia.

Da gennaio 2023, Cecilia è membro dell'International Advisory Board del Vienna International Arbitral Centre ("VIAC").

Da gennaio 2023, Cecilia è stata designata dal governo italiano come membro della lista dei Conciliatori ICSID.

Da giugno 2024, Cecilia è membro della London Court of International Arbitration ("LCIA").

Nel 2023 Cecilia Carrara è stata premiata Avvocato dell'anno International Arbitration ai Legalcommunity Litigation Awards.

Cecilia Carrara è citata in diverse pubblicazioni internazionali come segue: "Cecilia Carrara is an expert in international arbitration", "Cecilia Carrara has a remarkable understanding and ability to analyse clients' business, as well as a significant capability to perform the tasks assigned productively and constructively. She also has considerable logical thinking skills that allow her to prepare persuasive case arguments", "she is diplomatic and very attentive to the balance of a case." (Chambers and Partners 2023), "technically good in arbitration. She is estimated and appreciated" (Chambers and Partners 2022), "a very knowledgeable lawyer" e "a specialist in arbitration" (Chambers and Partners 2021), "a practitioner to admire" e "a great lawyer", "an experienced international arbitration specialist" (Chambers and Partners 2020), "she is excellent" (Chambers and Partners 2019), "able to quickly grasp the issues and is a very intelligent lawyer who has in-depth knowledge of international arbitration" (Chambers and Partners 2018).


Nel 2019 Cecilia è stata classificata da Leaders League in Excellent Tier, per l'area Litigation & Arbitration-Commercial Litigation – Italy Law Firm.

Cecilia Carrara è stata identificata da Who's Who Legal - Global Arbitration Review nel 2022, 2021, 2020, 2019 e 2018 come una dei maggiori esperti mondiali in materia di arbitrato commerciale, ed è stata menzionata come segue: "an excellent professional" (2022), "Cecilia




## INFO


 **Data di nascita**  
19 settembre 1975

 **Telefono**  
+39 06 93 18 271  
**Fax**  
+39 06 93 18 27 403

 **E-Mail**  
ccarrara@legance.it

 **Sito Web**  
www.legance.it

 **Ufficio**  
Roma

 **Lingue**  
Italiano  
Inglese  
Tedesco  
Francese  
Spagnolo

## AREE DI ATTIVITÀ



Contenzioso, Arbitrati e ADR



Corporate Finance

# Cecilia Carrara

## PARTNER

is very proactive and is able to provide sophisticated advice at short notice”, “an extremely able lawyer and arbitrator”, “she’s highly intelligent and good to work with, with a broad legal knowledge” (2021), “a practitioner to admire” and “a great lawyer”, “very diligent in arbitration proceedings, with deep experience in post-M&A disputes” (2020), “pleasure to work with”, “highly recommended both as counsel and arbitrator” (2018).

Cecilia è menzionata come Next Generation Partner in The Legal 500 (2022, 2021) come segue: “Cecilia Carrara is an excellent professional in the field of Italian disputes, and certainly among the best when it comes to international arbitration. Competent, very helpful and dedicated to customers” (2022).

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Partner** | 2011  
Legance – Avvocati Associati, Roma
- Senior Counsel** | 2009 – 2010  
Legance – Avvocati Associati, Roma
- Docente** | 2006 – 2016  
in diritto comparato commerciale, Università “LUISS – Guido Carli”, Roma
- Partner** | 1997 – 2009  
Studio Legale Macchi di Cellere Gangemi, Roma
- Experience Abroad** | 2000  
Visiting lawyer, Hengeler Mueller, Berlino, Germania

## FORMAZIONE

- 2010**  
Corso integrativo di perfezionamento e specializzazione per Mediatori, ADR Center, Roma
- 2005**  
Ph.D., Diritto comparato e internazionale privato, Humboldt Universität, Berlino, Germania
- 2000**  
Abitolazione alla professione forense. Iscritta all’Albo degli Avvocati di Roma
- 1999**  
LL.M., Diritto comparato e internazionale privato, Humboldt Universität, Berlino, Germania
- 1997**  
Laurea in Giurisprudenza, *summa cum laude*, Università “LUISS – Guido Carli”, Roma,

## PUBBLICAZIONI

Cecilia Carrara è autrice e co-autrice di numerosi articoli e commenti pubblicati su importanti riviste e libri in materia di contenziosi e arbitrati, tra cui:

- > “*Ordinamento italiano e arbitrato in materia di investimenti*”, Editoriale Scientifica, Maggio 2024;
- > “*Le nuove IBA Guidelines on conflicts of interest in international arbitration*” (con F. Salerno), Rivista dell’Arbitrato AIA, 2024;
- > “*Climate change and sustainability disputes are a new reality. Evolving regulatory and judgment trends show this to be the case*” (con D. Pastore, R. Randazzo), Leaders League, 2023;
- > “*Conflicts of interest*”, Journal of International Arbitration 39, no. 3, Cecilia Carrara, Kluwer Law International, May 2022;
- > “*The new Italian Arbitration legislation will make Italy a more popular seat for international cases*”, co-autrice con Sven von Mensenkampff, Leaders League, March 2022;
- > “*Il third-party funding: evoluzione storica e ruolo nell’arbitrato internazionale*”, Trattato di Diritto dell’Arbitrato, Vol. XII, Edizioni Scientifiche Italiane, 2021;
- > “*Being vs. Doing in the Relationships Among Arbitration Practitioners*”, New York Dispute Resolution Lawyer, Vol. 14, No. 1, 2021;
- > “*Arbitration procedures and practice in Italy: overview*”, Practical Law Global, Thomson Reuters,



## INFO

-  **Data di nascita**  
19 settembre 1975
-  **Telefono**  
+39 06 93 18 271  
**Fax**  
+39 06 93 18 27 403
-  **E-Mail**  
ccarrara@legance.it
-  **Sito Web**  
www.legance.it
-  **Ufficio**  
Roma
-  **Lingue**  
Italiano  
Inglese  
Tedesco  
Francese  
Spagnolo

## AREE DI ATTIVITÀ



Contenzioso, Arbitrati e ADR



Corporate Finance

# Cecilia Carrara


## PARTNER


2021;

- > "The multiple usages of the UNIDROIT principles and the rules governing limitation", The multiple uses of the unidroit principles of the international commercial contracts: theory and practice, Galizzi, Rojas Elgueta, Veneziano, Giuffrè Contratti & Commercio Internazionale, novembre 2020;
- > "The Impact of Cognitive Science and Artificial Intelligence on Arbitral Proceedings – Ethical Issues", Austrian Yearbook on International Arbitration 2020, febbraio 2020;
- > *Competition Litigation Comparative Legal Guide*, The Legal 500, agosto 2019;
- > "International Arbitration Q&A", Chambers and Partners, agosto 2019;
- > "I nuovi fronti della Class Action", Il Sole 24 Ore, 22.05.2019;
- > "How to productively conduct a case management conference – well begun is half done", New York Dispute Resolution Lawyer, Spring 2019, 43;
- > "An Italian Perspective", ICC Dispute Resolution Bulletin 2018 | ISSUE 3;
- > "New York Convention 60 years later: a never-ending search for a balance between comitas and internationality", Rivista dell'Arbitrato, Anno XXVIII Fasc. 1 – 2018;
- > "Challenge of arbitral award for errors of law: Italian Constitutional Court upholds double-track mechanism", Practical Law, 2018;
- > "Doing Business 2018: Reforming to Create Jobs", World Bank Group, 2018;
- > "Danni punitivi, un'apertura alla nuova responsabilità civile", Il Sole 24 Ore, 08.07.2017;
- > "Gli effetti dei lodi arbitrali e l'acquisto dell'efficacia esecutiva", Commentario breve al diritto dell'arbitrato nazionale ed internazionale, L. Melchionda, C. Carrara, Wolters Kluwer - CEDAM 2' Edizione, 2017;
- > "Liability of directors and statutory auditors is an arbitrable matter (Italian Supreme Court)", Practical Law, 2017;
- > "Italian Supreme Court decides important issues regarding international arbitration agreement", Practical Law, 2017;
- > "Recusal of arbitrator cannot be appealed (Italian Court of Cassation)", Practical Law, 2017;
- > "Note sulla consulenza tecnica negli arbitrati della CAM alla luce della prassi dell'arbitrato internazionale", in La consulenza tecnica nel giudizio arbitrale, Azzali, Rojas Elgueta, Zoppini, Giuffrè 2016, pp 198 e ss;
- > "Partial award on jurisdiction or preliminary issues not immediately challengeable before Italian courts (Italian court of cassation)", Practical Law, 2016;
- > "Italian courts tend to uphold arbitral awards, study concludes", Practical Law, 2016;
- > "Getting the Deal Through: Arbitration 2016" / "Italy", Law Business Research, 2016;
- > "L'arbitrato per attrarre investimenti in Italia", La Voce, 21.07.2015;
- > "L'arbitrato societario allarga i confini", Il Sole 24 Ore, 20.09.2015;
- > "Getting the Deal Through: Arbitration 2015" / "Italy", Law Business Research, 2015;
- > "Giurisdizione italiana in materia fallimentare ed effetti del fallimento dichiarato all'estero", Trattato delle procedure concorsuali, diretto da Lucio Ghia, Carlo Piccininni, Fausto Severini, Utet, 2010;
- > "La nuova disciplina della mediazione delle controversie civili e commerciali, Commentario al Dlgs. 4 marzo 2010, n. 28", commento agli Articoli 6 e 7, a cura di Bandini/Soldati, ISDACI, Giuffrè 2010;
- > "COMI – Forum shopping and why timing is crucial", Eurofenix, Summer 2008, 20;
- > "Regole di condotta per i colloqui di selezione degli arbitri", Rivista dell'Arbitrato, 2008, 117;
- > "Lo stato di insolvenza nel diritto fallimentare americano", in Stato di Crisi e stato di insolvenza, a cura di G. Terranova, G. Giappichelli Editore, 2007;
- > "The Parmalat Case", RabelsZ, giugno/luglio 2006;
- > "Interessenkonflikte bei Interessenwahrungsverträgen – Eine rechtsvergleichende Untersuchung nach italienischem und deutschem Recht und unter Berücksichtigung des Common Law" (Conflicts of interest in agency relationships - A comparative study between Italy, Germany and common law legal systems), Berliner Wissenschaftsverlag, 2005;
- > "Il conflitto di interessi nell'arbitrato commerciale", Diritto e Pratica delle Società, 23.05.2005;
- > "I principi europei di diritto fallimentare: un recente progetto accademico per l'individuazione di principi comuni europei sul fallimento", Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 3-4/2004;
- > "Come è cambiato il sistema dei controlli societari dopo la riforma delle s.p.a.", Diritto e Pratica della Società, n. 11-18.06.2014;
- > "Critical Analysis of the New Italian Rules on Arbitration in Corporate Matters", International arbitration law review, n. 7/2004;
- > "Le nuove regole del governo societario negli Stati Uniti e in Europa", Luiss University Press, Roma, Co-Autore con V. Panzironi, a cura di E. Ruggiero, 2004;
- > "L'onere della prova e i criteri di collegamento con un ordinamento straniero", Il Foro Padano, n. 4/2003;
- > "Disapplicazione della "legge Prodi" ed esercizio dell'azione revocatoria", Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 2/2002;
- > "Giurisdizione italiana in materia fallimentare ed effetti del fallimento dichiarato all'estero", Riv. dir.




## INFO

 **Data di nascita**  
19 settembre 1975

 **Telefono**  
+39 06 93 18 271  
**Fax**  
+39 06 93 18 27 403

 **E-Mail**  
ccarrara@legance.it

 **Sito Web**  
www.legance.it

 **Ufficio**  
Roma

 **Lingue**  
Italiano  
Inglese  
Tedesco  
Francese  
Spagnolo

## AREE DI ATTIVITÀ



Contenzioso, Arbitrati e ADR



Corporate Finance

# Cecilia Carrara

## PARTNER


fallim. e delle società commerciali, n. 3/2002;

- > *"Il caso Centros Ltd. c. Erhvervs -og Selskabsstyrelsen e il criterio di collegamento internazionaleprivatistico della sede effettiva"*, Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 4/2001;
- > *"Principles of European Law on Security Rights / Italian Chapter"* - ed. Prof. S. Kortmann (Neijmegen University), Kluwer.




## INFO


 **Data di nascita**  
19 settembre 1975

 **Telefono**  
+39 06 93 18 271  
**Fax**  
+39 06 93 18 27 403

 **E-Mail**  
ccarrara@legance.it

 **Sito Web**  
[www.legance.it](http://www.legance.it)

 **Ufficio**  
Roma

 **Lingue**  
Italiano  
Inglese  
Tedesco  
Francese  
Spagnolo

## AREE DI ATTIVITÀ



Contenzioso, Arbitrati e ADR



Corporate Finance