

COPERTINA

# Nasce il TopLegal Italy Index

*Il primo indice per conoscere i veri equilibri  
del mercato e le 40 insegne a maggiore densità di eccellenza*

**D**EFINIRE L'ECCELLENZA DI UNO studio. Racchiudere in un numero il posizionamento e l'autorevolezza complessiva di un'insegna. Definire quindi il suo peso specifico nel mercato. Con questi ambiziosi obiettivi nascono il TopLegal Italy Index, indice delle insegne con la più alta densità di eccellenza, e il TopLegal 40 Index, che ne rappresenta le migliori 40 insegne.

A ciascuno studio viene assegnato un valore sintetico di performance che tiene conto di due parametri di base: la qualità degli studi nel loro complesso e le eccellenze dei singoli professionisti. Un indicatore sui veri equilibri del mercato con una duplice valenza: un parametro sintetico di riferimento che offre alle insegne l'occasione di analizzare la propria forza relativa e la propria autorevolezza; uno stru-

mento pratico in grado di orientare i clienti all'interno del frammentato comparto legale.

Imbattendosi in una nuova classifica sugli studi legali, il lettore esigente potrebbe legittimamente interrogarsi sull'utilità. Si è sperimentata negli ultimi anni in Italia una significativa proliferazione di ranking e classifiche, vetrine più o meno malcelate che aggiungono poca chiarezza alla lettura delle dinamiche competitive in atto. Questo contesto pone una precisa sfida all'informazione di qualità: proporre una guida attendibile per chi, dentro e fuori l'Italia, volesse conoscere i veri protagonisti e i veri equilibri del mercato.

Attraverso questo lavoro inedito si propone quindi un modello virtuoso di valutazione e una misurazione oggettiva e attendibile. Come? Mettendo sul tavolo l'unico criterio

COPERTINA

che conta: il giudizio dei clienti. Un risultato che è stato possibile grazie al continuo lavoro di analisi svolto nel corso di questi anni dal Centro Studi di TopLegal che ha interpellato centinaia di clienti e aziende per portare alla luce il giudizio del mercato. L'Index si basa infatti su indagini analitiche per practice e settore di attività, che negli anni hanno fatto emergere quelle eccellenze a volte nascoste dal fumo della comunicazione e hanno avvalorato le ragioni del consolidamento delle altre.

Come noto, il mercato soffre di una elevata frammentazione: sono ben oltre 200 le insegne e sono migliaia di professionisti che si contendono la partita per accreditarsi ai vertici della piramide.

I grandi studi full service sono certamente accentratori di eccellenza ma è bene non cadere nell'errore della generalizzazione: i clienti premiano anche realtà più piccole dove la specializzazione è la chiave per accreditarsi.

Inoltre, si confermano accentratori di eccellenza quegli studi che puntano sulle practice più rilevanti a livello di sistema economico e quindi ad alto potenziale di investimento.

Il TopLegal Italy Index, e il suo TL 40 Index, rappresentano in definitiva una classifica delle classifiche: una metanalisi e una sintesi di tutta la conoscenza prodotta e concentrata nelle ricerche di TopLegal che, come un indice finanziario, verrà costantemente aggiornata per restituire il quadro competitivo del mercato. I punteggi assegnati agli studi verranno infatti aggiornati con le future ricerche svolte dal Centro Studi durante l'anno e pubblicate sempre su TopLegal Review e sulla Guida del nostro sito internet. Uno strumento che riteniamo ormai imprescindibile per battere la sovraesposizione mediatica degli avvocati – che non aiuta i virtuosi perché appiattisce il messaggio – e colmare il vuoto di specializzazione dell'informazione.

## Metodologia

Il TopLegal Italy Index prende in esame il posizionamento degli studi e dei professionisti nelle ricerche della Guida TopLegal svolte dal Centro Studi dal 2017 a oggi. Le ricerche si basano sui riscontri provenienti dal mercato, attraverso interviste telefoniche ai clienti, in relazione al loro grado di soddisfazione, alla reputazione e al posizionamento costruiti durante gli anni. Complessivamente sono rientrati nel monitoraggio un totale di 14 diversi settori e practice: amministrativo, autorità indipendenti, banking & finance, capital markets, contenzioso e arbitrati, corporate/M&A e private equity, crisi e ristrutturazioni, energy, fondi di investimento, Ip, lavoro, penale d'impresa, tax e Tmt. A ciascuna ricerca è stato assegnato un coefficiente di rilevanza usato come moltiplicatore delle singole posizioni nel ranking di studi e professionisti. L'indice numerico calcolato per ciascun studio è infatti rappresentativo della sua "densità di eccellenza" rispetto al mercato totale. L'indice inoltre, che si pone come un riferimento costante e duraturo nel tempo, verrà aggiornato in seguito a ogni nuova ricerca svolta dal Centro Studi e a ogni lateral hire. Il valore guadagnato dal professionista con la sua posizione sarà spostato dall'insegna di provenienza a quella di approdo.

COPERTINA

# TOPLEGAL 40 INDEX

I primi  
quaranta  
studi  
per  
eccellenza

1	BonelliErede	7,140
2	Chiomenti	5,802
3	Gianni Origoni Grippo Cappelli	4,790
4	Legance	3,255
5	DLA Piper	3,218
6	Clifford Chance	2,227
7	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	2,123
8	Linklaters	2,027
9	Gattai Minoli Agostinelli	2,021
10	Bird & Bird	1,922
11	Hogan Lovells	1,856
12	Dentons	1,844
13	NCTM	1,756
14	Baker McKenzie	1,558
15	Freshfields Bruckhaus Deringer	1,315
16	Orrick Herrington & Sutcliffe	1,313
17	Ludovici Piccone	1,209
18	Pedersoli	1,205

## Ad alta densità

Il TopLegal 40 Index raggruppa i primi 40 studi a più alta densità di eccellenza in campo, come risultato del duplice parametro con cui è stata creato l'indice principale di riferimento: la qualità degli studi nel loro complesso e dei singoli professionisti, entrambi rilevati attraverso le ricerche svolte dal Centro Studi di TopLegal. I 40 classificati sono costituiti per il 68% da grandi studi italiani full service — i quali trainati per lo più dal settore societario si pongono come accentratori di eccellenze anche grazie alle dimensioni e alla copertura globale — e da studi internazionali di matrice inglese o americana che si distinguono per l'assistenza nel finance e nei mercati dei capitali. Il restante 32% è composto da insegne italiane dalle dimensioni ridotte (meno di 100 professionisti), quelle dal riconoscimento focalizzato su un minor numero di aree di pratica, e da studi mono specialisti dell'area tax, penale d'impresa, lavoro e proprietà intellettuale.

Tre le prime dieci posizioni, spicca senza sorprese una prevalenza di dipartimenti numerosi e squadre multidisciplinari oltre alla concentrazione di singole figure di altissimo rilievo. Primo studio nel TopLegal 40 Index, **BonelliErede** beneficia di una doppia forza, a livello di studio e di singoli professionisti. Nel 2019 ha messo a segno l'integrazione più significativa avvenuta sul mercato negli ultimi 30 anni creando un polo di eccellenza senza precedenti in Italia.

Rafforzatosi ulteriormente con questa mossa nel contenzioso, ha eccellenze in quasi tutte le aree di riferimento. Inoltre, i singoli soci mantengono un forte riconoscimento individuale presso i clienti, sebbene lo studio abbia ormai da tempo messo in atto un marcato processo di aziendalizzazione e di istituzionalizzazione che punta, in termini di brand, governance e gestione del cliente, a una spersonalizzazione diffusa.

Seguono altre due grandi insegne esponenti dei full service italiani: **Chiomenti** al secondo

posto e **Gianni Origoni Grippo Cappelli**, terzo. Una maggiore dinamicità, iniziata prima dell'avvicendamento al vertice Chiomenti, ha portato lo studio ad aprire a una partnership duale prima, e l'espansione per crescita laterale poi. Come altri diretti concorrenti, lo studio si è prefisso la meta di creare squadre e servizi integrati. Questa strategia si legge nelle mosse che partono dall'avviamento del penale d'impresa nel 2017 fino alla recente fusione con il romano **Ejc Roberti**, boutique specializzata nel diritto europeo. Presente trasversalmente nelle fasce alte per quasi tutte le industry di riferimento, Gianni Origoni deve il suo successo ai numerosi centri di eccellenza all'interno dell'offerta full service. Nell'ultimo anno l'insegna si è ampliata con il ritorno della squadra capeggiata da Antonio Segni il quale, insieme ad Andrea Mazziotti, ha potenziato le aree relative a capital markets, public M&A e corporate finance.

Come altri grandi studi italiani, **Legance** si è evoluto con una maggiore strutturazione dell'offerta full service. La vocazione principale dello studio rimane fedele alle sue origini—il presidio della fascia alta del mercato corporate finance—tuttavia nell'ultimo anno gli investimenti per i lateral sono aumentati. Oltre al rafforzamento delle practice di supporto, nell'amministrativo lo studio ha creato una squadra strutturata e riconosciuta su più fronti.

Realtà più giovane fra i primi 10 studi del TopLegal 40 Index, **Gattai Minoli Agostinelli** si è caratterizzato per la notevole crescita interna che in pochi anni ha trasformato la boutique d'eccellenza a trazione corporate finance in offerta full service.

La squadra è ora giunta a quota 147 in grado di offrire una copertura globale di tutte le aree del diritto. Nonostante i rischi alla tenuta suscitato dalla rapida espansione attraverso crescita laterale, lo studio ha subito poche defezioni.

L'ultima metà delle prime dieci posizioni è tutta straniera. In testa **Dla Piper**, che nono-

COPERTINA

19	Macchi di Cellere Gangemi	1,160
20	Pavia e Ansaldo	1,158
21	Simmons & Simmons	1,107
22	White & Case	1,058
23	Gatti Pavesi Bianchi	1,024
24	Carnelutti	1,016
25	Orsingher Ortu	0,948
26	Allen & Overy	0,930
27	Di Tanno	0,916
28	Toffoletto De Luca Tamajo	0,839
29	Latham & Watkins	0,749
30	Maisto	0,739
31	Mucciarelli	0,708
32	Trevisan & Cuonzo	0,678
33	LabLaw	0,668
34	Ashurst	0,667
35	Severino	0,661
36	R&P Legal	0,657
37	Grimaldi	0,637
38	RCCD	0,556
39	Bana	0,554
40	Fivelex	0,541

COPERTINA

## TopLegal Italy Index

41	Sena e Tarchini	<b>0,523</b>
42	Giliberti Triscornia	<b>0,519</b>
43	Facchini Rossi Michelutti	<b>0,515</b>
44	Trifirò	<b>0,503</b>
45	Perroni	<b>0,484</b>
46	Portolano Cavallo	<b>0,471</b>
47	GPA	<b>0,466</b>
48	Franzosi Dal Negro Setti	<b>0,464</b>
49	De Berti Jacchia Franchini Forlani	<b>0,458</b>
50	Marco De Luca	<b>0,448</b>
51	Ughi e Nunziante	<b>0,444</b>
=52	Franco Coppi	<b>0,425</b>
=52	Tullio Padovani	<b>0,425</b>
54	Giuseppe Iannaccone	<b>0,415</b>
55	Todarello	<b>0,409</b>
56	Watson Farley & Williams	<b>0,401</b>
57	EY	<b>0,397</b>
58	IP Law Galli	<b>0,391</b>
59	Alleva	<b>0,389</b>
=60	Greenberg Traurig Santa Maria	<b>0,383</b>
=60	Maresca Morrico Boccia	<b>0,383</b>
62	Lipani Catricalà	<b>0,366</b>
63	Shearman & Sterling	<b>0,360</b>
64	Caiazzo Donnini Pappalardo	<b>0,359</b>
65	Molinari	<b>0,356</b>
66	Pessi	<b>0,346</b>
67	Centonze	<b>0,342</b>
=68	Ammlex	<b>0,338</b>
=68	LGV	<b>0,338</b>
70	Tremonti Romagnoli Piccardi	<b>0,336</b>
71	Norton Rose Fulbright	<b>0,334</b>
72	Tonucci	<b>0,332</b>
73	Florida	<b>0,330</b>
74	Giovanardi Pototschnig	<b>0,322</b>

stante il ricambio interno della compagine, a partire dallo spin off in direzione **Dentons** (in dodicesima posizione), si presenta con una capacità di presidio omni specializzato maggiore rispetto alle altre insegne internazionali.

Un altro full service inglese, **Clifford Chance**, da tempo superato la fase di crescita interna, ha mantenuto quote di mercato per il societario e soprattutto la finanza. Seppure con un'immagine sul mercato meno brillante del passato, **Cleary Gottlieb** continua ad aggiudicarsi un posto al tavolo per le operazioni e i contenziosi più strategici del Paese. **Linklaters**, con l'arrivo di Roberto Casati, ha aggiunto alla squadra una ulteriore eccellenza in chiave societaria affiancandosi alle stelle del finance e capital markets.

Alla decima posizione infine **Bird & Bird**, insegna nata da vocazione Ip e Tmt ha mostrato negli ultimi anni un singolare modello in grado di allargarsi verso le competenze full service, soprattutto per il corporate, finance e lavoro.

Nelle posizioni comprese tra la decima e la ventesima si collocano presidi più mirati ed eccellenze concentrate su alcune aree del diritto. In questa fascia del TopLegal 40 Index dominano gli internazionali seguiti da altri full service italiani e il primo studio monospecialista,

### I primi 10 grandi studi italiani

(>100 professionisti)

	Index
BonelliErede	7,140
Chiomenti	5,802
Gianni Origoni Grippo Cappelli	4,790
<b>Legance</b>	3,255
Gattai Minoli Agostinelli	2,021
NCTM	1,756
Pedersoli	1,205
Pavia e Ansaldo	1,158
Gatti Pavesi Bianchi	1,024
Carnelutti	1,016

Fonte: TopLegal 40 Index

TOPLEGAL Review aprile/maggio 2020

COPERTINA

**I primi 10 studi internazionali**

	Index
Dla Piper	3,218
Clifford Chance	2,227
Cleary Gottlieb	2,123
Linklaters	2,027
Bird & Bird	1,922
Hogan Lovells	1,856
Dentons	1,844
Baker McKenzie	1,558
Freshfields Bruckhaus Deringer	1,315
Orrick Herrington & Sutcliffe	1,313

Fonte: TopLegal 40 Index

**I primi studi medio-grandi italiani**  
(< 100 professionisti)

	Index
Macchi di Cellere Gangemi	1,160
Orsingher Ortu	0,948
RCCD	0,556
Fivelex	0,541

Fonte: TopLegal 40 Index

i fiscalisti di **Ludovici Piccone**. Il primo studio di giuslavoro, **Toffoletto De Luca Tamajo** si piazza nella seconda metà del TopLegal 40 Index al ventottesimo posto. **Mucciarelli**, il primo studio di penalisti d'impresa, si trova al trentunesimo. **Trevisan & Cuonzo**, trentaduesimo, il primo tra le boutique di proprietà intellettuale e diritto industriale.

**Eccellenza frammentata**

Il risultato del costante osservatorio dedicato alle eccellenze sul mercato legale italiano sottolinea da una parte un concetto più volte rimarcato nelle analisi pubblicate da questa rivista, la frammentazione. Sono ben oltre 200 insegne e migliaia di professionisti che si impegnano per accreditarsi tra le eccellenze del proprio settore. Dall'altra parte, la copresenza di gran-

75	Cintioli	0,318
76	Zoppolato	0,317
77	McDermott Will & Emery	0,299
78	Satta Romano	0,297
=79	Eversheds Sutherland	0,295
=79	Giovanni Paolo Accinni	0,295
=81	De Nova	0,289
=81	Mariconda	0,289
83	CMS	0,279
84	LCA	0,277
85	Ichino Brugnattelli	0,273
86	Alberto Alessandri	0,271
87	Herbert Smith Freehills	0,269
88	CBA	0,260
89	Diodà	0,256
90	Mondini Rusconi	0,250
91	Salonia	0,246
92	Arblit	0,244
=93	Angelo Giarda	0,236
=93	Crippa Pistochini	0,236
=93	Luca Santa Maria	0,236
=93	Pulitanò Zanchetti	0,236
97	De Vergottini	0,232
=98	Dfs Dinoia Federico Simbari	0,224
=98	Sticchi Damiani	0,224
=100	K&L Gates	0,220
=100	Persiani	0,220
102	Delfino Willkie Farr & Gallagher	0,208
=103	Carbone e D'Angelo	0,206
=103	Martini Manna	0,206
105	Gitti	0,204
106	Giovannelli	0,202
107	Osborne Clarke	0,193
108	Clarich	0,185
109	Carbonetti	0,183

COPERTINA

=110	Chiello & Pozzoli	<b>0,181</b>
=110	Squire Patton Boggs	<b>0,181</b>
=112	Escalar	<b>0,179</b>
=112	MJ Hudson Alma	<b>0,179</b>
=112	Morri Rossetti	<b>0,179</b>
=115	Ghidini Girino	<b>0,175</b>
=115	Salvini	<b>0,175</b>
117	Daverio & Florio	<b>0,173</b>
118	Zitiello	<b>0,171</b>
119	Cugia Cuomo	<b>0,167</b>
120	Rödl	<b>0,163</b>
=121	LMS	<b>0,157</b>
=121	Scorcelli	<b>0,157</b>
=123	A&A	<b>0,155</b>
=123	Ferrario Provenzalin Nicodemi	<b>0,155</b>
126	Curtis Mallet-Prevost Colt & Mosle	<b>0,153</b>
126	Jones Day	<b>0,151</b>
=127	Bertacco Recla	<b>0,142</b>
=127	Palmer	<b>0,142</b>
=127	Ciro Pellegrino	<b>0,142</b>
=127	PWC TLS	<b>0,142</b>
=127	Russo De Rosa	<b>0,142</b>
=127	Vassalli Olivo	<b>0,142</b>
133	Nunziante Magrone	<b>0,140</b>
=134	Belvedere Inzaghi	<b>0,138</b>
=134	Rapisardi & Ginevra	<b>0,138</b>
136	Magri Sersale Ambroselli	<b>0,130</b>
137	Maschietto Maggiore Besseghini	<b>0,128</b>
=138	La Torre Morgese Cesaro Rìo	<b>0,126</b>
=138	Littler	<b>0,126</b>
140	Sanino	<b>0,124</b>
=141	Cagnola	<b>0,118</b>
=141	Gebbia Bortolotto	<b>0,118</b>
=141	KPMG	<b>0,118</b>
=141	L&B	<b>0,118</b>

I primi studi mono specialisti civilisti

	Index
Ludovici Piccone	1,209
Di Tanno	0,916
Toffoletto De Luca Tamajo	0,839
Maisto	0,739
Trevisan & Cuonzo	0,678
LabLaw	0,668

Fonte: TopLegal 40 Index

I primi studi penalisti

	Index
Mucciarelli	0,708
Severino	0,661
Bana	0,554

Fonte: TopLegal 40 Index

I primi studi per rapporto index/ numero professionisti\*

	Rapporto
Bana	0,055
Severino	0,051
Ludovici Piccone	0,043
Mucciarelli	0,037
Cleary Gottlieb	0,034
Clifford Chance	0,030
Di Tanno	0,028
Ashurst	0,026
Linklaters	0,024
Freshfields Bruckhaus Deringer	0,023
Bird & Bird	0,023
Hogan Lovells	0,023

\* Dato reperito da Centro Studi, sito dello studio e CNF (esclusi i praticanti)

Fonte: TopLegal 40 Index

di studi italiani e internazionali, di boutique e realtà mono specializzate che si contendono la domanda, dimostra la segmentazione del mercato e la necessità di un presidio con approcci diversi. La qualità e l'eccellenza, in altre parole,

### I primi 10 studi per numero di professionisti in classifica

	Numero professionisti
BonelliErede	46
Gianni Origoni Grippo Cappelli	43
Chiomenti	38
Legance	25
Dla Piper	23
Clifford Chance	19
Gattai Minoli Agostinelli	18
Nctm	17
Pedersoli	16
Dentons	15
Hogan Lovells	15
Linklaters	15

Fonte: TopLegal 40 Index

non sono beni esclusivi appartenenti a un modello particolare. Le dimensioni, come il profilo multidisciplinare sono infatti, secondo i clienti, solo variabili che orientano la scelta del consulente. Piuttosto, la segmentazione evidenzia come il mercato, per un verso, premi le squadre strutturate con competenze trasversali e con una più elevata concentrazione di eccellenze, per un altro, studi di dimensioni contenute che rappresentano delle colonne nel proprio settore. Nel primo caso contano la copertura globale e capacità sinergiche, perché lo studio possa intercettare un maggiore numero di mandati e accrescere la propria quota di mercato. Nel secondo caso, rimangono fattispecie che inducono il cliente a scegliere la super specializzazione nel settore in cui opera l'azienda.

Ma se da una parte è l'esigenza a guidare la scelta dello studio, che cosa ne orienta il giudizio? I criteri che determinano il giudizio, seppur vincolati al risultato, sono strettamente legati alla percezione e alla soddisfazione del cliente.

E ne consegue che per quanto blasonato lo

### COPERTINA

=141	Libertini	0,118
=146	Pirola Pennuto Zei	0,112
=146	Vanzetti	0,112
=148	Tavormina Balbis	0,110
=148	Weigmann	0,110
150	Dike legal	0,108
=151	Loconte	0,106
=151	Puccio	0,106
153	Aldo Calza	0,104
=154	Biscozzi Nobili Piazza	0,102
=154	CP-DI Capolino Perlingieri & Leone	0,101
=156	Leone Torrani	0,098
=156	Mila Legal	0,098
=156	Travi	0,098
=159	Benatti	0,096
=159	Lener	0,096
=159	Portale Purpura	0,096
=162	Deloitte	0,094
=162	Giannangeli Consulich	0,094
=162	Isolabella	0,094
=162	Ponti	0,094
166	Assumma	0,092
=167	Clarizia	0,088
=167	Fusi Testa Cottafavi Canu	0,088
=167	Lexellent	0,088
=167	Limatola	0,088
=167	Torchia	0,088
=172	DWF	0,087
=172	Villata Degli Esposti	0,087
174	Rucellai & Raffaelli	0,085
=175	Baccaredda Boy	0,083
=175	CE Legal	0,083
=175	Dattrino	0,083
=175	De Castiglione	0,083
=175	Dominioni Oreste	0,083

COPERTINA

180 Tosi	0,081	=214 Arlati Ghislandi	0,047
181 Previti	0,079	=214 Gerardo Vesci	0,047
182 Fraccastoro	0,077	217 Santiapichi	0,045
=183 Annunziata & Conso	0,075	218 Marco De Bellis	0,043
=183 Galbiati Sacchi	0,075	=219 Alpa	0,041
=183 Morpurgo	0,075	=219 Belluzzo	0,041
=186 Ermenegildo Costabile	0,071	=219 BM&A	0,041
=186 Ferrari	0,071	=219 Rescigno	0,041
=186 Greco Muscardini	0,071	=219 Focus	0,041
=186 Marcello Elia	0,071	=224 Masotti Cassella	0,039
=186 Withers	0,071	=224 Renna	0,039
=191 Acquarone	0,069	=224 Tavella	0,039
=191 Amiconi	0,069	=227 Fantozzi	0,037
=191 Auteri	0,069	=227 Trivoli	0,037
=191 Jacobacci	0,069	=229 Della Sala Scuto	0,035
=191 Morbidelli Bruni Righi Traina	0,069	=229 New Labour	0,035
=191 Panetta	0,069	=229 Pedrazzi Scudieri	0,035
=191 Scoca	0,069	=232 Bucchi & Micalella	0,031
198 Tognolo	0,065	=232 Cancrini	0,031
=199 Menichino	0,063	=232 La Scala	0,031
=199 Puri Bracco Lenzi	0,063	=233 Albina Candian	0,029
=201 Cartella-Manzoni	0,061	=233 Ambientalex	0,029
=201 Vinti	0,061	=233 Barzanò & Zanardo	0,029
=203 Arata	0,059	=233 Bastianini Carnelutti	0,029
=203 Campeis	0,059	=233 Butti	0,029
=203 Caravita di Toritto	0,059	=233 Dandria	0,029
=203 Cerami	0,059	=233 De Simone	0,029
=203 Pavesio	0,059	=233 Delli Santi	0,029
208 Alteregal	0,057	=233 Fieldfisher	0,029
=209 Andersen Tax & Legal	0,051	=233 Galante	0,029
=209 Armella	0,051	=233 Jacobacci & partners	0,029
=209 Proia	0,051	=233 Lattanzi Cardarelli	0,029
=212 Spheriensi	0,049	=233 Monaco	0,029
=212 Ubertazzi	0,049	=233 Munari Cavani	0,029
=214 4Legal	0,047	=233 Quiriconi	0,029

studio si dimostri sul mercato o per quanto profonda sia la specializzazione del professionista nei fatti sarà sempre il cliente a garantire per lui attraverso il proprio giudizio.

Non è infatti una novità che il mercato abbia bisogno di essere indirizzato in maniera qualificata. In altre parole: il posizionamento sul mercato, il riconoscimento così come l'auto-revolezza e la credibilità di una insegna legale sono determinati tanto da criteri negoziabili sul mercato, quali la competenza della squadra, la professionalità del partner e l'offerta economica, quanto da aspetti che sfuggono al controllo diretto dello studio, come appunto la percezione del cliente che contribuisce a determinare l'immagine dello studio nel proprio mercato di riferimento, influenzandolo. 

#### COPERTINA

=233	Ristuccia & Tufarelli	0,029
=233	Società Italiana Brevetti	0,029
=233	Tedeschini	0,029
=233	Themis	0,029
=233	Valeri	0,029
=233	Valli Mancuso	0,029

#### Note sul TopLegal Italy index

Non sono stati considerati gli studi con un punteggio inferiore a 0,029. L'ultima data di analisi risale al 5 marzo 2020. Tutti i dati del TopLegal Italy Index sono stati elaborati sulla base delle ricerche svolte dal Centro Studi dal 2017 a oggi sui migliori studi e professionisti in Italia.

Ultima data di analisi 5 marzo 2020

Fonte: Centro Studi TopLegal

# TOPLEGAL guida

La classifica dei migliori studi  
e professionisti

Sul prossimo numero

## Capital Markets e Real Estate

Ci trovi su: [www.toplegal.it/guida](http://www.toplegal.it/guida)